

PHỤ LỤC IV

KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2019
(Ban hành kèm theo Nghị định số 81/2015/NĐ-CP ngày 18 tháng 9 năm 2015 của Chính phủ)

CÔNG TY TNHH MỘT THÀNH
VIÊN ỨNG DỤNG VÀ PHÁT
TRIỂN CÔNG NGHỆ NEAD
0101264506

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số:0606

Hà nội, ngày 5... tháng 06 năm 2020

Kính gửi: - (Bộ khoa học và công nghệ)

- (Bộ Kế hoạch và Đầu tư)

BÁO CÁO

KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2020

Thực hiện theo Nghị định số 81/2015/NĐ-CP ngày 18 tháng 9 năm 2015 của Chính phủ

I/ TÌNH HÌNH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2019

1. Tình hình thực hiện sản xuất kinh doanh năm 2019.

STT	Các chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2019	Thực hiện năm 2019	Biến động so với (tỷ lệ %)
1.	Tổng doanh thu	triệu vnd	30.000	32.423	108%
2.	Tổng chi phí	triệu vnd	29.600	31.939	107.9%
3.	Lợi nhuận trước thuế	triệu vnd	400	484	121%
4.	Các khoản nộp Ngân sách	triệu vnd	3.000	3.478	116.23%
5.	Tổng số CBCNV	Người	38	32	84.21%
6.	Lương BQ tháng/người	triệu vnd	6	7	116.67%

Trong năm 2019 Công ty Nead tiếp tục tập trung thực hiện DA nhà máy điện sinh khối tại Công ty CP Đường Quảng Ngãi, trong năm 2019 Công ty đã duy trì phát huy kinh doanh các loại thiết bị và dịch vụ như đã thực hiện trong nhiều năm qua, đặc biệt trong năm qua công ty đã phát triển và thực hiện kinh doanh thêm thiết bị và vật tư y tế tại các bệnh viện trên địa bàn Hà nội, do vậy doanh thu đã thực hiện đạt 108% so với kế hoạch, lợi nhuận trước thuế thực hiện đạt 121% so với kế hoạch, tổng nộp NSNN thực hiện đạt 116.23% so với kế hoạch. Tất cả các chỉ tiêu đều tăng so với kế hoạch được giao là do là công ty đã thực hiện cắt giảm nhiều chi phí không cần thiết và đã tuân thủ thực hành tiết kiệm do các văn bản của Nhà nước đưa ra. Như vậy trong năm 2019, Công ty

Hạt nhân để thực hiện các dịch vụ đào tạo, các hoạt động kiểm tra không phá huỷ, các hoạt động bảo dưỡng, sửa chữa thiết bị, dịch vụ nạp nguồn phóng xạ nhằm mục đích luôn luôn sẵn sàng đáp ứng mọi yêu cầu của khách hàng mọi lúc, mọi nơi, cung cấp các dịch vụ chuyên nghiệp kiểm định các máy xạ trị Co-60, các thiết bị sử dụng bức xạ (thiết bị X-quang y tế, cộng hưởng từ CT-Scanner, máy gia tốc...); Là nhà cung cấp các dịch vụ về an toàn bức xạ theo uỷ quyền của Cục An toàn bức xạ và hạt nhân, Bộ Khoa học và Công nghệ; Đào tạo các kỹ thuật viên về an toàn bức xạ cho các ngành kinh tế quốc dân.

b) Cung cấp nhiều loại dược chất phóng xạ, các thiết bị vật tư y tế cho các bệnh viện chuyên ngành về ung bướu trong cả nước, để chữa trị cho nhiều bệnh nhân ung bướu, ung thư cần đến các phương pháp chẩn đoán và điều trị bằng tia bức xạ.

Nghiên cứu công nghệ và thực hiện các dịch vụ khoa học công nghệ trong lĩnh vực môi trường; mua bán, thu gom, vận chuyển, phế liệu công nghiệp. Công ty NEAD hiện đang thực hiện các dịch vụ trên tại các khu Công nghiệp lớn trên lãnh thổ Việt Nam cho các hãng trong nước và nước ngoài, trong đó có nhiều hãng của Nhật Bản.

Cung cấp một số sản phẩm công nghệ cao đặc dụng phục vụ an ninh quốc phòng, viễn thông và cứu hộ. Công ty là nhà phân phối tại Việt Nam của một số hãng nổi tiếng trên thế giới.

c) Thực hiện liên danh, liên kết với các đối tác Trung Quốc trong lĩnh vực chính:

Cung cấp các thiết bị lẻ, thiết bị đồng bộ cho các nhà máy mía đường trong nước phục vụ công việc cải tạo, nâng công suất các nhà máy sản xuất đường. Một số khách hàng lớn của NEAD trong lĩnh vực này là các công ty đường lớn nhất Việt Nam như: Công ty CP Đường Quảng Ngãi, v.v...

d) Đẩy mạnh phát triển kinh doanh đồng thời chú trọng xây dựng cơ sở hạ tầng kỹ thuật, sử dụng lao động địa phương, đảm bảo không ngừng mở rộng và phát triển kinh doanh và tăng thu thập của người lao động.

e) Cung cấp thiết bị vật tư y tế cho các bệnh viện tại địa bàn Hà nội

3. Các giải pháp thực hiện

3.1. Thực hiện việc sắp xếp, tái cơ cấu các đơn vị trực thuộc sau khi cổ phần

- Rà soát, sửa đổi, xây dựng hệ thống quy chế quản lý nội bộ trong công ty
- Tham gia xây dựng và phát triển thị trường kinh doanh cùng với đơn vị Chủ Quản.

3.2 Giải pháp về đảm bảo tài chính

a) Nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh:

- Thực hiện tiết kiệm chi phí, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh và năng suất lao động.

- Sau khi cổ phần ban hành mới, sửa đổi các quy chế, quy định trong quản lý tài chính, kiểm soát chi phí; sửa đổi, bổ sung các loại định mức chi phí để tiết kiệm chi phí sản xuất trong từng khâu sản xuất kinh doanh; tiếp tục thực hiện cơ chế khuyến khích thực hiện tối ưu hóa chi phí.

- Ban hành mới bộ “Định mức lao động sản xuất kinh doanh điện” phù hợp với yêu cầu nâng cao trình độ công nghệ và quản lý tài sản.

- Xây dựng thang bảng lương theo vị trí chức danh công việc và cơ chế đánh giá kết quả thực hiện công việc theo hiệu quả năng suất và chất lượng.



- Tiếp tục kiểm soát chặt chẽ chỉ tiêu tuyển dụng lao động mới hàng năm của từng đơn vị. Rà soát, điều chuyển hợp lý lao động hiện có, mở rộng hình thức thuê ngoài lao động cho các công việc phụ trợ.

b) Tăng cường quản lý tài chính để nâng cao hiệu quả sử dụng vốn:

- Tiến hành đánh kiểm tra, kiểm soát tài chính của các đơn vị trực thuộc sau khi có phân theo quy định.

- Thực hiện tốt công tác thanh quyết toán công nợ; tăng cường quản trị vật tư thiết bị tồn kho và tài sản cố định.

- Ban hành mới, sửa đổi các quy chế quy định trong quản lý tài chính, kiểm soát chi phí.

3.3 Giải pháp cho đầu tư xây dựng

- Đa dạng các hình thức huy động nguồn vốn trong nước và quốc tế để đáp ứng đủ nhu cầu vốn cho đầu tư nguồn. Chủ động xây dựng, tính toán nhu cầu vốn theo các dự án, chương trình đầu tư để làm việc với các Ngân hàng thương mại trong nước; chủ động hợp tác, đề xuất với các tổ chức tài chính quốc tế được vay vốn ưu đãi để triển khai các dự án mới.

- Kiểm soát chặt chẽ chi phí đầu tư trong tất cả các giai đoạn: Chuẩn bị đầu tư, thực hiện đầu tư, kết thúc đầu tư, nghiệm thu bàn giao và quyết toán công trình.

- Hoàn thiện hệ thống các quy trình, quy định, hệ thống các đơn giá - định mức chi phí trong quản lý

3.4. Giải pháp về nhân lực.

Nhân lực là trung tâm phát triển của mỗi Công ty Với nhân lực cần phải có những chính sách đầu tư và phát triển hợp lý. Tuy nhiên phát triển nguồn nhân lực hiện nay tại Công ty đang ổn định

3.5. Giải pháp về công nghệ - kỹ thuật:

Bằng sự hợp tác chặt chẽ với phòng kỹ thuật hoạt động về lĩnh vực an ninh hệ thống mạng tại Công ty. Công ty Nead có đủ các giải pháp cần thiết giúp cho các phòng ban tại Công ty yên tâm tập trung vào việc kinh doanh chính. Tối ưu hóa lợi nhuận, giảm thiểu chi phí xuống mức thấp nhất là những gì chúng tôi làm được cho đến thời điểm này.

3.6. Giải pháp về quản lý và điều hành

Với những thách thức và yêu cầu nói trên thì việc xây dựng một giải pháp quản lý công việc dựa trên việc áp dụng công nghệ thông tin để là một đòi hỏi tất yếu để Lãnh đạo Công ty quản lý có thể điều hành công việc một cách trơn tru. Hiện nay Công ty Nead đang áp dụng 01 công nghệ quét thẻ đến và về tại một giờ nhất định, Giải pháp quản lý công việc này cũng sẽ là cơ sở cho người lãnh đạo đánh giá năng lực của các nhân viên một cách công bằng và khách quan từ đó tổ chức nhân sự phù hợp trong các khâu xử lý của một công việc, nâng cao hiệu quả và cải tiến năng suất lao động của toàn Công ty.

Người đại diện theo pháp luật

CHỦ TỊCH KIỂM TGD



CHỦ TỊCH
KIỂM TÔNG GIÁM ĐỐC

Bùi Đăng Hòa