

PHỤ LỤC III

KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN 05 NĂM CỦA DOANH NGHIỆP
(Ban hành kèm theo Nghị định số 81/2015/NĐ-CP ngày 18 tháng 9 năm 2015 của Chính phủ)

CÔNG TY TNHH MỘT THÀNH
VIÊN ỨNG DỤNG VÀ PHÁT
TRIỂN CÔNG NGHỆ-NEAD
0101264506

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số:0906

Hà Nội, ngày 5 tháng 06 năm 2020

(Kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển 05 năm của doanh nghiệp được Cơ quan đại diện chủ sở hữu phê duyệt tại văn bản số.....ngày.... tháng.... năm)

I. TỔNG QUAN VỀ DOANH NGHIỆP

1. Những sự kiện quan trọng

- Việc thành lập: 20/02/1993
- Vốn điều lệ: 5.700.000.000 VNĐ
- Các sự kiện khác:

2. Quá trình phát triển:

Thực hiện Quyết định số 1624/QĐ-TTg ngày 29/11/2007 của Thủ tướng Chính phủ phê duyệt kế hoạch sắp xếp, đổi mới doanh nghiệp 100% vốn Nhà nước thuộc Bộ Khoa học và Công nghệ, Công ty Ứng dụng và Phát triển công nghệ đã được chuyển đổi thành Công ty TNHH Một thành viên Ứng dụng và Phát triển công nghệ - NEAD theo quyết định của Bộ trưởng Bộ Khoa học và Công nghệ.

Tiền thân của Công ty TNHH Một thành viên Ứng dụng và Phát triển công nghệ - NEAD là Công ty Ứng dụng và Phát triển Năng lượng hạt nhân (NEAD) được thành lập vào ngày 20 tháng 02 năm 1993. Trải qua hơn 27 năm hoạt động và phát triển, Công ty đã có nhiều lần đổi tên nhưng vẫn giữ tên viết tắt là NEAD – tên gọi này đã trở thành biểu trưng của công ty trong mọi văn bản giao dịch, hồ sơ pháp lý.

Ứng dụng kỹ thuật hạt nhân và bức xạ là hoạt động chuyên môn truyền thống của NEAD. Ngày nay, NEAD mở rộng hoạt động sản xuất kinh doanh sang các lĩnh vực mới: kiểm tra không phá hủy; kiểm định an toàn bức xạ các cơ sở bức xạ trong công nghiệp, y tế; công nghệ môi trường...

Công ty NEAD thực hiện các dịch vụ tư vấn, thiết kế và thi công xây lắp các công trình khoa học, ứng dụng kỹ thuật hạt nhân, bức xạ, công trình dân dụng điều hoà không khí, kỹ thuật lạnh; kinh doanh, nhập khẩu máy móc, thiết bị và phụ tùng máy nông nghiệp, máy chế biến nông sản, lâm sản, thủy sản; tư vấn, thiết kế, thi công xây dựng, lắp đặt, sửa chữa, cải tạo, nâng cấp các công trình điện đến 110KV, công trình công nghiệp, bưu chính viễn thông, giao thông, thủy lợi. Các lĩnh vực này là những mảng hoạt động chính của NEAD.



Với đội ngũ các cán bộ khoa học kỹ thuật chuyên ngành sâu, có nhiều kinh nghiệm Công ty NEAD là một trong những nhà cung cấp thiết bị đồng bộ hàng đầu trong lĩnh vực công nghệ bức xạ khử trùng dụng cụ y tế, vật tư thiết bị y tế, thủy-hải sản đông lạnh, hoa quả, dược liệu, gia vị khô... sử dụng nguồn Co-60 và máy gia tốc; Công ty đã tham gia cung cấp nhiều thiết bị trong lĩnh vực công nghệ chế biến thực phẩm (các nhà máy mía đường) và là nhà cung cấp vật tư, thiết bị công nghệ cao cho các viện nghiên cứu, các trường đại học, các tập đoàn công nghệ, tổng công ty v.v...trong cả nước.

- Chức năng, nhiệm vụ của doanh nghiệp, Mục tiêu kinh doanh, Ngành, nghề kinh doanh chính.

Hoạt động truyền thống của NEAD là triển khai các ứng dụng tiên bộ khoa học công nghệ trong lĩnh vực ứng dụng kỹ thuật hạt nhân và các kỹ thuật có liên quan. Nhiều dự án chuyên giao công nghệ, cung cấp thiết bị do NEAD thực hiện nay đã đi vào hoạt động với hiệu quả kinh tế xã hội cao, góp phần đưa các thành tựu nghiên cứu khoa học của ngành năng lượng nguyên tử vào thực tiễn và phục vụ phát triển kinh tế, xã hội.

NEAD là nhà tư vấn và cung cấp thiết bị đồng bộ hàng đầu về các cơ sở chiếu xạ công nghiệp khử trùng dụng cụ y tế, bảo quản thực phẩm, dược liệu sử dụng nguồn Co-60 hoặc máy gia tốc. Hiện nay 5/6 cơ sở chiếu xạ đang hoạt động tại Việt Nam là do NEAD hoặc là nhà tổng thầu EPC hoặc là nhà tư vấn thực hiện dự án.

Trong lĩnh vực ứng dụng kỹ thuật kiểm tra không phá huỷ (Non Destructive Testing NDT), NEAD đã xây dựng Trung tâm Ứng dụng và Thiết bị Bức xạ, Hạt nhân để thực hiện các dịch vụ đào tạo, các hoạt động kiểm tra không phá huỷ, các hoạt động bảo dưỡng, sửa chữa thiết bị, dịch vụ nạp nguồn phóng xạ nhằm mục đích luôn luôn sẵn sàng đáp ứng mọi yêu cầu của khách hàng mọi lúc, mọi nơi.

NEAD là nhà cung cấp các dịch vụ chuyên nghiệp kiểm định các máy xạ trị Co-60, các thiết bị sử dụng bức xạ (thiết bị X-quang y tế, cộng hưởng từ CT-Scanner, máy gia tốc...); Là nhà cung cấp các dịch vụ về an toàn bức xạ theo uỷ quyền của Cục An toàn bức xạ và hạt nhân, Bộ Khoa học và Công nghệ; Đào tạo các kỹ thuật viên về an toàn bức xạ cho các ngành kinh tế quốc dân.

NEAD cung cấp nhiều loại dược chất phóng xạ, các thiết bị vật tư y tế cho các bệnh viện chuyên ngành về ung bướu trong cả nước, để chữa trị cho nhiều bệnh nhân ung bướu, ung thư cần đến các phương pháp chẩn đoán và điều trị bằng tia bức xạ.

NEAD là địa chỉ quen thuộc của các đối tác nước ngoài cũng như khách hàng Việt Nam trong các lĩnh vực cung cấp máy điều hoà không khí; thang máy; vật tư thiết bị khoa học kỹ thuật; vật tư, thiết bị, máy móc trong nông nghiệp, chế biến nông, lâm, thủy sản; vật tư, thiết bị ngành điện; dịch vụ giao nhận, vận chuyển hàng hoá...

Nghiên cứu công nghệ và thực hiện các dịch vụ khoa học công nghệ trong lĩnh vực môi trường; mua bán, thu gom, vận chuyển, phế liệu công nghiệp. Công ty NEAD hiện đang thực hiện các dịch vụ trên tại các khu Công nghiệp lớn trên lãnh thổ Việt Nam cho các hãng trong nước và nước ngoài, trong đó có nhiều hãng của Nhật Bản.

Cung cấp một số sản phẩm công nghệ cao đặc dụng phục vụ an ninh quốc phòng, viễn thông và cứu hộ. Công ty là nhà phân phối tại Việt Nam của một số hãng nổi tiếng trên thế giới.

NEAD liên danh, liên kết với các đối tác Trung Quốc trong hai lĩnh vực chính:

Cung cấp các thiết bị lẻ, thiết bị đồng bộ cho các nhà máy mía đường trong nước phục vụ công việc cải tạo, nâng công suất các nhà máy sản xuất đường. Một số khách hàng lớn

151
IG
IEM
HAN
VA
IG
E
1010
TRA
MI
UNG
HOAI

của NEAD trong lĩnh vực này là các công ty đường lớn nhất Việt Nam như: Công ty CP Đường Quảng Ngãi, Công ty CP Đường Tuy Hoà v.v...

NEAD tham gia vào lĩnh vực hoạt động tư vấn, thiết kế, xây dựng các công trình điện, công trình công nghiệp và đã đạt được một số kết quả nhất định. NEAD cũng đang tham gia thực hiện, các dự án Tổ hợp công trình nhà cao tầng đa chức năng có vốn đầu tư lớn (như dự án Dolphin Plaza, Trung tâm Thương mại Chợ Mơ...) và được chủ đầu tư đánh giá cao.

NEAD cung cấp các hệ thống, máy móc, thiết bị, công trình điển hình như trong các ảnh trong các trang sau. Ảnh chụp các cán bộ kỹ sư của NEAD trên công trường, khóa đào tạo, hay kí kết hợp đồng

3. Định hướng phát triển

- **Các mục tiêu chủ yếu của doanh nghiệp:** Cổ phần hóa doanh nghiệp nhà nước là một chủ trương đúng đắn, phù hợp với định hướng xã hội chủ nghĩa của Đảng và Nhà nước ta. Cổ phần hóa doanh nghiệp nhà nước được tiến hành nhằm nâng cao hiệu quả kinh doanh; đáp ứng yêu cầu của cơ chế thị trường; huy động vốn từ các thành phần kinh tế; tăng cường quản lý dân chủ. Đảng chủ trương đẩy mạnh cổ phần hóa những doanh nghiệp nhà nước mà Nhà nước không cần giữ 100% vốn, xem đó là khâu quan trọng để tạo chuyển biến cơ bản trong việc nâng cao hiệu quả doanh nghiệp nhà nước.

Thực hiện chủ trương của chính phủ trong thời gian qua về đẩy mạnh cổ phần hóa, thoái vốn tại doanh nghiệp nhà nước, được sự chấp thuận về mặt chủ trương cổ phần hóa của Bộ Khoa học và Công nghệ. Công ty TNHH một thành viên Ứng dụng và Phát triển công nghệ - Nead nhận thấy việc cổ phần hóa Công ty là phù hợp với chủ trương của Đảng và cần thiết trong giai đoạn hiện nay. Việc cổ phần hóa sẽ mang lại cho Công ty một số cơ hội như sau:

- Quy mô, hiệu quả hoạt động của doanh nghiệp tăng; có điều kiện tập trung phát triển. Đời sống cán bộ công nhân viên được cải thiện khi doanh nghiệp có nhiều năng lực kinh tế hơn, đảm bảo công bằng lương, thưởng.
- Chuyển Công ty Nhà nước thành công ty cổ phần, trong đó có một bộ phận là cán bộ công nhân viên và người lao động đã từng gắn bó với Công ty, tạo ra động lực mới, xây dựng cơ chế quản lý năng động, thúc đẩy sản xuất kinh doanh có hiệu quả, tạo thế mạnh cho Công ty phát triển.
- Phát huy vai trò làm chủ thực sự của người lao động, nâng cao trách nhiệm, năng lực và trình độ của người lãnh đạo người lao động, tăng cường sự giám sát của các nhà đầu tư đối với doanh nghiệp. Đảm bảo hài hoà lợi ích của Nhà nước, doanh nghiệp, nhà đầu tư và người lao động trong doanh nghiệp.
- Cổ phần hóa cũng là cách giúp doanh nghiệp nhanh chóng mở rộng mạng lưới hoạt động sản xuất kinh doanh, đầu tư xâm nhập vào các lĩnh vực kinh doanh mới.

II. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN DOANH NGHIỆP GIAI ĐOẠN 2010-2024.

6
TY
Ú
V
H
GH
12P
C
CH
ĐT
UNG
S
N
KI

1. Mục tiêu tổng quát: tái cơ cấu, cổ phần hóa, thoái vốn nhà nước giao đoạn 2019-2024. Mục tiêu mà quá trình tái cơ Cấu Công ty TNHH một thành viên Ứng dụng và Phát triển công nghệ - Nead phải tiến đến là: Phá thế độc quyền cũng như ảnh hưởng của các nhóm lợi ích đến khu vực này; tạo sự cạnh tranh bình đẳng với các khu vực khác cũng như cạnh tranh quốc tế; minh bạch tài chính; xóa bỏ cơ chế xin - cho, cũng như việc bù lỗ từ phía Nhà nước. Sau khi cổ phần hóa Công ty Nead cũng đặt ra một số mục tiêu như sau:

a) NEAD tập trung thực hiện trong lĩnh vực ứng dụng kỹ thuật kiểm tra không phá huỷ (Non Destructive Testing NDT), NEAD đã xây dựng Trung tâm Ứng dụng và Thiết bị Bức xạ, Hạt nhân để thực hiện các dịch vụ đào tạo, các hoạt động kiểm tra không phá huỷ, các hoạt động bảo dưỡng, sửa chữa thiết bị, dịch vụ nạp nguồn phóng xạ nhằm mục đích luôn luôn sẵn sàng đáp ứng mọi yêu cầu của khách hàng mọi lúc, mọi nơi, cung cấp các dịch vụ chuyên nghiệp kiểm định các máy xạ trị Co-60, các thiết bị sử dụng bức xạ (thiết bị X-quang y tế, cộng hưởng từ CT-Scanner, máy gia tốc...); Là nhà cung cấp các dịch vụ về an toàn bức xạ theo uỷ quyền của Cục An toàn bức xạ và hạt nhân, Bộ Khoa học và Công nghệ; Đào tạo các kỹ thuật viên về an toàn bức xạ cho các ngành kinh tế quốc dân.

b) NEAD cung cấp nhiều loại dược chất phóng xạ, các thiết bị vật tư y tế cho các bệnh viện chuyên ngành về ung bướu trong cả nước, để chữa trị cho nhiều bệnh nhân ung bướu, ung thư cần đến các phương pháp chẩn đoán và điều trị bằng tia bức xạ.

Nghiên cứu công nghệ và thực hiện các dịch vụ khoa học công nghệ trong lĩnh vực môi trường; mua bán, thu gom, vận chuyển, phế liệu công nghiệp. Công ty NEAD hiện đang thực hiện các dịch vụ trên tại các khu Công nghiệp lớn trên lãnh thổ Việt Nam cho các hãng trong nước và nước ngoài, trong đó có nhiều hãng của Nhật Bản.

Cung cấp một số sản phẩm công nghệ cao đặc dụng phục vụ an ninh quốc phòng, viễn thông và cứu hộ. Công ty là nhà phân phối tại Việt Nam của một số hãng nổi tiếng trên thế giới.

c) NEAD liên danh, liên kết với các đối tác Trung Quốc trong hai lĩnh vực chính: Cung cấp các thiết bị lẻ, thiết bị đồng bộ cho các nhà máy mía đường trong nước phục vụ công việc cải tạo, nâng công suất các nhà máy sản xuất đường. Một số khách hàng lớn của NEAD trong lĩnh vực này là các công ty đường lớn nhất Việt Nam như: Công ty CP Đường Quảng Ngãi, Công ty CP Đường Tuy Hoà v.v...

d) Đẩy mạnh phát triển kinh doanh thời chú trọng xây dựng cơ sở hạ tầng kỹ thuật, sử dụng lao động địa phương, đảm bảo không ngừng mở rộng và phát triển kinh doanh và tăng thu thập của người lao động.

2. Mục tiêu cụ thể:

Doanh thu, lợi nhuận tăng trưởng bình quân 10%/năm;

- Tỷ suất lợi nhuận trước thuế trên doanh thu hàng năm đạt 12%;
- Tỷ suất lợi nhuận trước thuế trên vốn nhà nước bình quân hàng năm đạt 20%;
- Nộp ngân sách nhà nước bình quân hàng năm khoảng 1.5 tỷ đồng;
- Đầu tư phát triển hàng năm trên 1 tỷ đồng;

3. Kế hoạch triển khai:

a) NEAD tiếp tục thực hiện các dịch vụ đào tạo, các hoạt động kiểm tra không phá huỷ, các hoạt động bảo dưỡng, sửa chữa thiết bị, dịch vụ nạp nguồn phóng xạ nhằm mục đích luôn luôn sẵn sàng đáp ứng mọi yêu cầu của khách hàng mọi lúc, mọi nơi, cung cấp các dịch vụ chuyên

nghiệp kiểm định các máy xạ trị Co-60, các thiết bị sử dụng bức xạ (thiết bị X-quang y tế, cộng hưởng từ CT-Scanner, máy gia tốc...);

b) NEAD cung cấp nhiều loại dược chất phóng xạ, các thiết bị vật tư y tế cho các bệnh viện chuyên ngành về ung bướu trong cả nước, để chữa trị cho nhiều bệnh nhân ung bướu, ung thư cần đến các phương pháp chẩn đoán và điều trị bằng tia bức xạ.

Nghiên cứu công nghệ và thực hiện các dịch vụ khoa học công nghệ trong lĩnh vực môi trường; mua bán, thu gom, vận chuyển, phế liệu công nghiệp. Công ty NEAD hiện đang thực hiện các dịch vụ trên tại các khu Công nghiệp lớn trên lãnh thổ Việt Nam cho các hãng trong nước và nước ngoài, trong đó có nhiều hãng của Nhật Bản.

Cung cấp một số sản phẩm công nghệ cao đặc dụng phục vụ an ninh quốc phòng, viễn thông và cứu hộ. Công ty là nhà phân phối tại Việt Nam của một số hãng nổi tiếng trên thế giới.

Cung cấp vật tư y tế cho các bệnh viện trên địa bàn thành phố Hà Nội

c) NEAD liên danh, liên kết với các đối tác Trung Quốc trong hai lĩnh vực chính:
Cung cấp các thiết bị lẻ, thiết bị đồng bộ cho các nhà máy mía đường trong nước phục vụ công việc cải tạo, nâng công suất các nhà máy sản xuất đường. Một số khách hàng lớn của NEAD trong lĩnh vực này là các công ty đường lớn nhất Việt Nam như: Công ty CP Đường Quảng Ngãi,

4. Các giải pháp thực hiện

4.1- Thực hiện việc sắp xếp, tái cơ cấu các đơn vị trực thuộc sau khi cổ phần

- Rà soát, sửa đổi, xây dựng hệ thống quy chế quản lý nội bộ trong công ty
- Tham gia xây dựng và phát triển thị trường kinh doanh cùng với đơn vị Chủ Quản.

4.2 Giải pháp về đảm bảo tài chính

a) Nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh:

- Thực hiện tiết kiệm chi phí, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh và năng suất lao động.

- Sau khi cổ phần ban hành mới, sửa đổi các quy chế, quy định trong quản lý tài chính, kiểm soát chi phí; sửa đổi, bổ sung các loại định mức chi phí để tiết kiệm chi phí sản xuất trong từng khâu sản xuất kinh doanh; tiếp tục thực hiện cơ chế khuyến khích thực hiện tối ưu hóa chi phí.

- Ban hành mới bộ “Định mức lao động sản xuất kinh doanh điện” phù hợp với yêu cầu nâng cao trình độ công nghệ và quản lý tài sản.

- Xây dựng thang bảng lương theo vị trí chức danh công việc và cơ chế đánh giá kết quả thực hiện công việc theo hiệu quả năng suất và chất lượng.

- Tiếp tục kiểm soát chặt chẽ chỉ tiêu tuyển dụng lao động mới hàng năm của từng đơn vị. Rà soát, điều chuyển hợp lý lao động hiện có, mở rộng hình thức thuê ngoài lao động cho các công việc phụ trợ.

b) Tăng cường quản lý tài chính để nâng cao hiệu quả sử dụng vốn:

- Tiến hành đánh kiểm tra, kiểm soát tài chính của các đơn vị trực thuộc sau khi cổ phần theo quy định.

- Thực hiện tốt công tác thanh quyết toán công nợ; tăng cường quản trị vật tư thiết bị tồn kho và tài sản cố định.



- Ban hành mới, sửa đổi các quy chế quy định trong quản lý tài chính, kiểm soát chi phí.

4.3 Giải pháp cho đầu tư xây dựng

- Đa dạng các hình thức huy động nguồn vốn trong nước và quốc tế để đáp ứng đủ nhu cầu vốn cho đầu tư nguồn. Chủ động xây dựng, tính toán nhu cầu vốn theo các dự án, chương trình đầu tư để làm việc với các Ngân hàng thương mại trong nước; chủ động hợp tác, đề xuất với các tổ chức tài chính quốc tế được vay vốn ưu đãi để triển khai các dự án mới.

- Kiểm soát chặt chẽ chi phí đầu tư trong tất cả các giai đoạn: Chuẩn bị đầu tư, thực hiện đầu tư, kết thúc đầu tư, nghiệm thu bàn giao và quyết toán công trình.

- Hoàn thiện hệ thống các quy trình, quy định, hệ thống các đơn giá - định mức chi phí trong quản lý.

Người đại diện theo pháp luật

CHỦ TỊCH KIỂM TGD



CHỦ TỊCH
KIỂM TỔNG GIÁM ĐỐC
Bùi Đăng Hòa

